
Rapport annuel 2012

Date 4.4.2013

Table des matières

| | | |
|-----|--|---|
| 1. | Situation initiale _____ | 1 |
| 2. | Orientation stratégique _____ | 1 |
| 3. | Lancement des projets concrets _____ | 2 |
| 3.1 | Achèvement des projets relatifs à la circulation _____ | 2 |
| 3.2 | Lancement de nouveaux projets prioritaires _____ | 2 |
| 4. | Etablissement des bases d'une communication active _____ | |
| 5. | Etablissement des bases du lobbying _____ | 3 |
| 6. | Succès du premier Forum de la Région capitale suisse _____ | 4 |
| 7. | Vaste intérêt pour la Région capitale suisse _____ | 4 |
| 8. | Souhait d'une intervention active du comité de soutien _____ | 4 |
| 9. | Optimisation de l'organisation _____ | 5 |
| 10. | Léger excédent des comptes 2012 _____ | 5 |

1. Situation initiale

La première année de l'association (2011) avait été consacrée à la mise en place des structures et à la réalisation d'études de base essentielles. 2012, première année d'activité effective de l'association, a vu les projets et la communication se concrétiser.

2. Orientation stratégique

Durant le premier semestre de 2012, **sept stratégies** destinées à renforcer la Région capitale suisse ont été élaborées et approuvées par l'assemblée générale. Elles servent de cadre d'orientation pour les activités de l'association et pour la communication vers l'extérieur.

Un **programme de travail à moyen terme** a été établi en parallèle. Il montre comment mettre en œuvre les sept stratégies au moyen d'idées de projet concrètes. La planification se fait en continu, c'est-à-dire qu'elle peut s'adapter aux événements et aux priorités changeantes. Le programme de travail repose sur le budget de l'association qui s'élève à 500 000 francs et sur un budget alloué aux projets de 300 000 francs par année au maximum.

3. Lancement des projets concrets

3.1 Achèvement des projets relatifs à la circulation

Les projets suivants ont pu être achevés dans le courant de l'année 2012:

- amélioration des liaisons ferroviaires: analyse des points faibles dans la Région capitale suisse
- projets d'infrastructures ferroviaires prioritaires: la Région capitale suisse a adopté une liste de onze projets d'infrastructures ferroviaires prioritaires, qu'elle défendra au niveau national au cours de ces prochaines années.

3.2 Lancement de nouveaux projets prioritaires

Les projets ci-dessous ont été lancés dans le courant de l'année 2012:

- chaînes de création de valeur à proximité des institutions fédérales (résultats intermédiaires au printemps 2013)
- plaque tournante du management public: examen de la marge de manœuvre et des possibilités de renforcer le positionnement de la Région capitale suisse (résultats intermédiaires au deuxième trimestre 2013)
- calendrier des manifestations (décision de principe au troisième trimestre 2013)
- innovation et espace, projet clé «Pôle de développement économique activités» (résultats intermédiaires en avril 2013)
- mise en réseau avec les espaces métropolitains, sous la direction de la Conférence tripartite sur les agglomérations (décision intermédiaire en automne 2013)

Il faut s'attendre à ce que la plupart de ces projets, une fois achevés, donnent lieu à des travaux supplémentaires de mise en œuvre ou d'approfondissement.

Le projet «Système coordonné de RER de la Région capitale suisse», élaboré sur la base du rapport «Amélioration des liaisons ferroviaires», a été momentanément suspendu. Le projet «Aérodromes» n'ayant pas abouti, le groupe de contact est en train de rassembler les informations de base sur les principaux aérodromes régionaux selon une procédure uniforme.

Des études préliminaires ont été lancées dans deux domaines:

- étude du potentiel de la Région capitale suisse en matière de santé : sur la base de cette étude, il pourra être décidé si la Région capitale suisse doit renforcer sa position dans ce domaine et, dans l'affirmative, par quels moyens.
- stratégie détaillée de jumelage intercommunal en vue d'échanges linguistiques: celle-ci doit permettre de lancer et de promouvoir des échanges linguistiques entre écoles primaires de communes jumelées.

4. Etablissement des bases d'une communication active

Les principaux instruments de communication ont pu être mis en place:

- application d'une nouvelle identité visuelle (correspondance, présentations, graphiques, dépliants)
 - développement et optimisation du site Internet
 - premiers pas sur les réseaux sociaux (Twitter, Facebook)
-

-
- publication, cinq fois par année, du bulletin d'information interne, informant les membres des décisions et des thèmes actuels
 - lancement d'un nouveau bulletin d'information externe présentant l'état des travaux à un public plus étendu. Parution de trois numéros en 2012
 - optimisation des processus internes du travail de presse

Les médias sont régulièrement informés de l'avancement des travaux:

- février: conférence de presse avec bilan intermédiaire
- mai: communiqué de presse exposant la position de la Région capitale suisse sur le FAIF et l'arrêté sur le réseau des routes nationales
- juin: communiqué de presse sur l'assemblée générale du 1^{er} juin 2012
- juin: communiqué de presse sur l'initiative d'entrepreneurs «Fokus Bern»
- septembre: communiqué de presse sur le programme de travail ainsi que les projets d'infrastructures ferroviaires prioritaires
- septembre: communiqué de presse sur la rencontre des groupes parlementaires de la Région capitale suisse
- octobre: communiqué de presse sur le Forum de la Région capitale suisse

5. Etablissement des bases du lobbying

La création du groupe parlementaire constitue une base importante pour le travail de lobbying. 41 parlementaires fédéraux ont adhéré au groupe.

Le groupe parlementaire a pu formuler les revendications suivantes:

- *FAIF*: la Région capitale suisse est intervenue avec succès en faveur de l'étape d'aménagement étendue avec un financement de six milliards de francs, ainsi que de la mise à disposition de moyens de planification suffisants pour l'aménagement d'un tronçon à quatre voies entre Olten et Zurich et le réaménagement complet du tunnel de base du Lötschberg.
- *Réseau des routes nationales*: la Région capitale suisse a revendiqué l'ajout de quatre tronçons supplémentaires au réseau (bretelles d'autoroute Emmental et Haute-Argovie, ainsi que liaisons Payerne – Fribourg et Morat – Düdingen). Au vu des priorités fixées, ces revendications n'ont pas été prises en considération par les chambres fédérales.
- *Loi sur l'encouragement de la recherche et de l'innovation*: au cours des débats, les parlementaires de la Région capitale suisse ont obtenu que le Parc d'innovation Suisse puisse être réparti sur plusieurs sites.
- *Protonthérapie*: la Commission de la sécurité sociale et de la santé publique du Conseil national a déposé une motion demandant que l'Institut Paul Scherrer (PSI) à Villigen (AG) soit désigné comme seul centre de protonthérapie. Si cette motion était acceptée, cela compromettrait la réalisation, actuellement en cours, du centre de protonthérapie de l'Hôpital de l'île à Berne. Les conseillers aux Etats de la Région capitale suisse se sont engagés avec succès pour que la motion soit rejetée par le Conseil aux Etats.
- *Régie des alcools*: suite à la révision de la loi sur l'alcool, la Régie fédérale des alcools sera réorganisée. Le canton du Jura s'engage pour accueillir à Delémont l'organisme qui lui succèdera. Dans un courrier adressé à Madame Widmer-Schlumpf, présidente de la Confédération, la Région capitale suisse faisait référence au Projet de territoire Suisse pour demander le maintien de la Régie des alcools dans la Région capitale suisse. Une intervention parlementaire concernant cette affaire est actuellement en suspens.

6. Succès du premier Forum de la Région capitale suisse

Le premier Forum de la Région capitale suisse s'est tenu le 30 octobre 2012 au Kursaal de Berne, avec la participation du conseiller fédéral Alain Berset. Placée sous le thème « La Suisse et son centre politique – interactions entre la politique et l'économie », cette manifestation a attiré environ 200 personnalités des milieux politiques et économiques ainsi que de l'administration.

7. Vaste intérêt pour la Région capitale suisse

La Région capitale suisse a pu faire part de ses objectifs à de nombreuses occasions.

Il faut relever les conférences hebdomadaires organisées par le Collegium Generale de l'Université de Berne sur le thème « Au cœur du pouvoir? Les capitales et leur fonction ». Lors de la première manifestation, le bureau du comité a pu présenter les objectifs de la Région capitale suisse. Certaines de ces questions ont été approfondies par le secrétaire général à la dernière séance, et entre deux, la thématique des régions de capitale a été abordée sous différents angles. Les résultats doivent faire l'objet d'une publication à paraître en 2013 et seront ainsi accessibles à un cercle de spécialistes plus étendu.

Le secrétaire général a pu présenter la Région capitale suisse à diverses occasions:

- séminaire de politologie, Université de Zurich
- EPFL (Lausanne), 3^e cycle
- assemblée générale de la Fédération suisse des urbanistes, section Mittelland
- parlementaires fédéraux du canton de Berne
- Commission des affaires extérieures du Grand Conseil de Fribourg
- Office fédéral du développement territorial
- Commission d'économie générale du canton de Berne
- SGO (Société suisse pour l'organisation et le management)
- interview Radio Fribourg / Freiburg
- discussion au coin du feu sur la Région capitale suisse, au Forum d'architecture de Berne

Le secrétaire général a également rendu personnellement visite à tous les membres afin de discuter de leurs préoccupations et objectifs.

8. Souhait d'une intervention active du comité de soutien

En septembre 2012, le comité de soutien Société civile a été invité à une première rencontre informelle où l'état des travaux lui a été exposé. Les réactions individuelles au sein de l'association ont montré que l'on s'attend à ce que le comité de soutien s'intègre le plus activement possible et que les rôles des membres soient clairement définis.

Par souci d'efficacité, il a été décidé de réunir les deux comités de soutien (Société civile et Economie). Ses membres peuvent assumer différents rôles:

- les ambassadeurs peuvent faire connaître dans leur milieu les préoccupations et les objectifs de la Région capitale suisse et soutenir avec conviction les intérêts de cet espace économique et de son cadre de vie.
- les fournisseurs d'idées peuvent apporter des idées de projets et d'actions qui contribuent au renforcement de la Région capitale suisse et à la mise en œuvre des sept stratégies.
- des experts peuvent apporter leur soutien personnel et leur participation aux projets et engagements de la Région capitale suisse, ainsi que faire intervenir des personnalités ad hoc qui pourront collaborer activement et donner ainsi des impulsions fortes à un projet, une manifestation ou une activité.

9. Optimisation de l'organisation

Sur la base des premières expériences, le comité a adapté et affiné l'organisation de l'association, notamment en associant plus systématiquement l'administration aux travaux. Au début, la procédure de financement des projets a rencontré quelques difficultés. Grâce aux leçons tirées des premières expériences, l'efficacité des processus devrait s'améliorer à partir de 2013.

10. Léger excédent des comptes 2012

Les comptes ont été clôturés avec un excédent d'environ 28 000 francs. Les dépenses étaient en effet légèrement inférieures aux montants budgétés dans tous les domaines.

| B I L A N | 31.12.2012 | | 31.12.2011 | |
|----------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| | CHF | % | CHF | % |
| ACTIFS | | | | |
| ACTIFS CIRCULANTS | | | | |
| Poste | 254'315.85 | | 27'187.75 | |
| Poste-Deposito | 100'520.30 | | 150'232.35 | |
| Liquidités | 354'836.15 | 81.1 | 177'420.10 | 99.5 |
| Créances diverses | 72'500.00 | | 500.00 | |
| Impôt anticipé | 237.60 | | 394.35 | |
| Créances | 72'737.60 | 16.6 | 894.35 | 0.5 |
| Actifs transitoires | 10'000.00 | | 0.00 | |
| Actifs transitoires | 10'000.00 | 2.3 | 0.00 | 0.0 |
| TOTAL ACTIFS CIRCULANTS | 437'573.75 | 100.0 | 178'314.45 | 100.0 |
| TOTAL ACTIFS | 437'573.75 | 100.0 | 178'314.45 | 100.0 |
| PASSIFS | | | | |
| CAPITAL ÉTRANGER | | | | |
| Dettes résultant de prestations | 158'586.50 | | 30'297.15 | |
| Engagements à court terme | 158'586.50 | 36.2 | 30'297.15 | 17.0 |
| Passifs transitoires | 196'000.00 | | 93'121.10 | |
| Passifs transitoires | 196'000.00 | 44.8 | 93'121.10 | 52.2 |
| TOTAL CAPITAL ÉTRANGER | 354'586.50 | 81.0 | 123'418.25 | 69.2 |
| CAPITAL PROPRE | | | | |
| Capital propre le 1.1. | 54'896.20 | | 0.00 | |
| Résultat de l'exercice | 28'091.05 | | 54'896.20 | |
| TOTAL CAPITAL PROPRE | 82'987.25 | 19.0 | 54'896.20 | 30.8 |
| TOTAL PASSIFS | 437'573.75 | 100.0 | 178'314.45 | 100.0 |

COMPTE DE RÉSULTATS

| | 2012 | | 2011 | |
|--|---------------------|--------------|----------------------|--------------|
| | 1.1.2012-31.12.2012 | % | 2.12.2010-31.12.2011 | % |
| | CHF | | CHF | |
| Cotisations des membres actifs | 488'222.00 | | 500'040.00 | |
| Cotisations des membres passifs | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| Cotisations des tiers | 10'000.00 | | 0.00 | |
| Cotisations des membres | 499'222.00 | 99.4 | 501'040.00 | 100.0 |
| Revenus des projets | 282'540.00 | | 122'916.00 | |
| Charges des projets | -279'720.60 | | -73'294.90 | |
| Régularisation des projets | 0.00 | | -49'621.10 | |
| Revenus des projets | 2'819.40 | 0.6 | 0.00 | 0.0 |
| REVENUE OPÉRATIONNEL NET | 502'041.40 | 100.0 | 501'040.00 | 100.0 |
| Assemblée générale | 387.10 | | 187.70 | |
| Comité | 0.00 | | 19'521.65 | |
| Charges exploitation de l'association | 387.10 | 0.1 | 19'709.35 | 3.9 |
| Secrétariat | 287'889.10 | | 349'902.70 | |
| Relations publiques/société civile | 52'871.55 | | 43'355.50 | |
| Manifestations | 9'882.70 | | 0.00 | |
| Révision | 5'000.00 | | 5'000.00 | |
| Frais diverses | 0.00 | | 901.80 | |
| Autre charges exploitation | 355'643.35 | 70.8 | 399'160.00 | 79.7 |
| La fonction de centre politique | 12'000.00 | | 0.00 | |
| Développement/économie | 96'298.75 | | 0.00 | |
| Formation | 10'300.00 | | 28'500.00 | |
| Charges des études préalables | 118'598.75 | 23.6 | 28'500.00 | 5.7 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | 27'412.20 | 5.5 | 53'670.65 | 10.7 |
| RÉSULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES | | | | |
| Revenus financiers | 678.85 | | 1'225.55 | |
| Résultat financier | 678.85 | 0.1 | 1'225.55 | 0.2 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | 28'091.05 | 5.6 | 54'896.20 | 11.0 |