

La richesse du réseau d'innovation au sein de la RÉGION CAPITALE SUISSE

Forum 2014 à la Chaux-de-Fonds

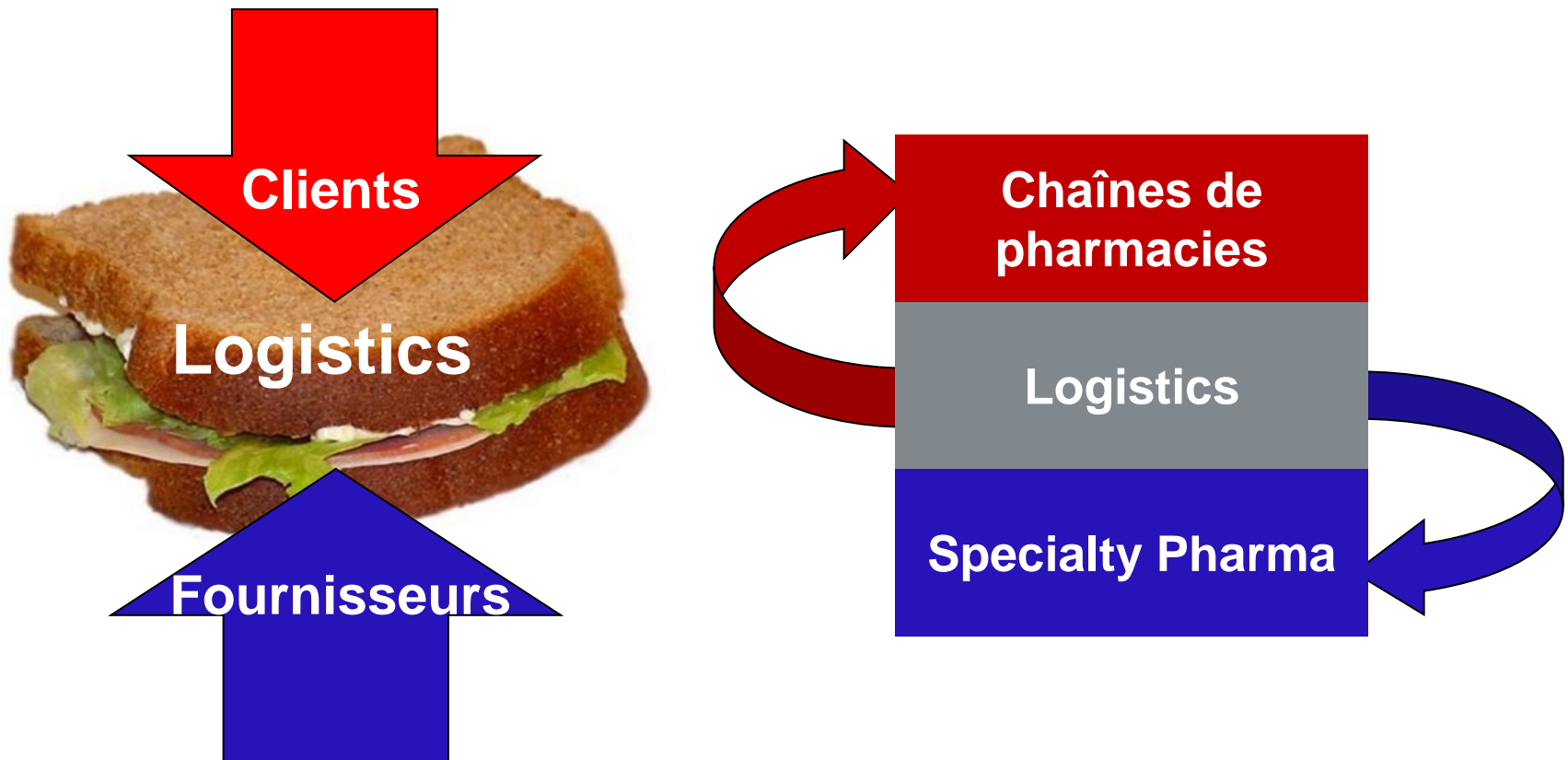
Etienne Jornod
Président Exécutif du Conseil d'administration
Galenica SA, Berne

D'OÙ VENONS NOUS?

Pendant des décennies, pour réussir,
il suffisait d'être « le meilleur grossiste d'Europe! »



En 1995, un grand défi :
SORTIR de la « situation du sandwich ».
Une histoire unique de bientôt 19 années



1995 – 2014
AUJOURD'HUI,
GALENICA CE SONT 7'700 PERSONNES ...

Vifor Pharma

Global Specialty Pharma



Carence en fer: **Numéro 1 mondial**
OTC: **Numéro 2 en Suisse**
Immunostimulants: **Niche unique**

Galenica Santé

Chaînes de pharmacies



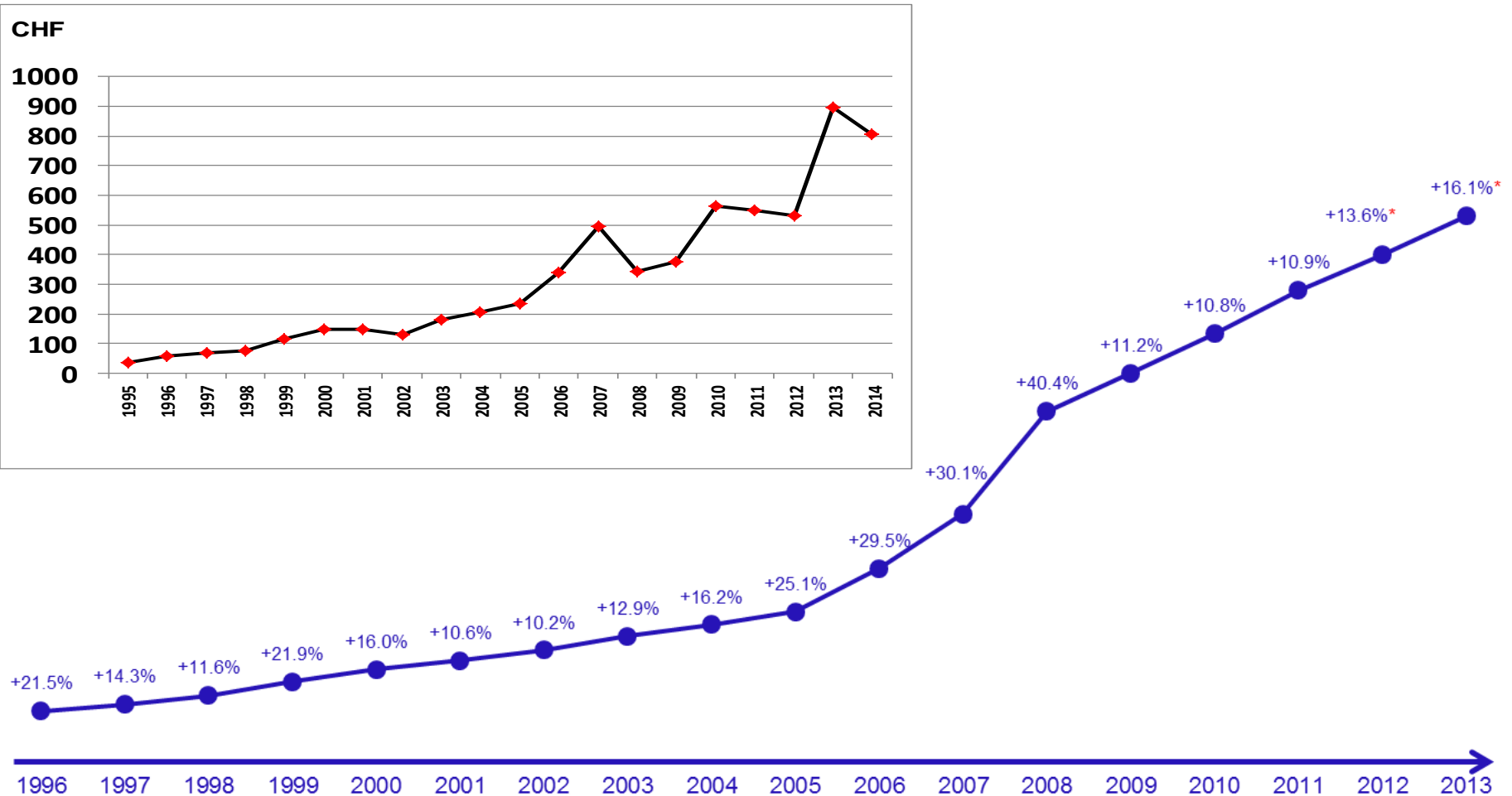
Numéro 1 en Suisse
Numéro 5 en Europe (POS)
Numéro 2 en Europe (ROS)

Logistics & Hightech information



Numéro 1 en Suisse
Taux d'automatisation
le plus élevé d'Europe

19 ANS PLUS TARD...



Siège dans la Région capitale suisse avec un rôle national important

1. Leader dans la distribution pharmaceutique qui assure l'approvisionnement de médicaments dans toute la Suisse
2. Relais important pour les autorités responsables en cas de crise (OFAE)
3. Partenaire principal de l'industrie pour les stocks et réserves obligatoires
4. Principal prestataire de service de l'industrie: 70% de tous les médicaments pour les hôpitaux sont livrés à partir de Berthoud
5. La plus grande chaîne de pharmacies en Suisse (couverture nationale)

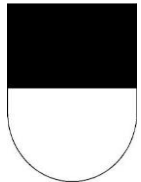
En 20 ans
près de 3'000 emplois dont
plus de 1'600 créés et 900 acquis



249 emplois
87 créés, 162 acquis



195 emplois
13 créés, 182 acquis



673 emplois
422 créés, 118 acquis



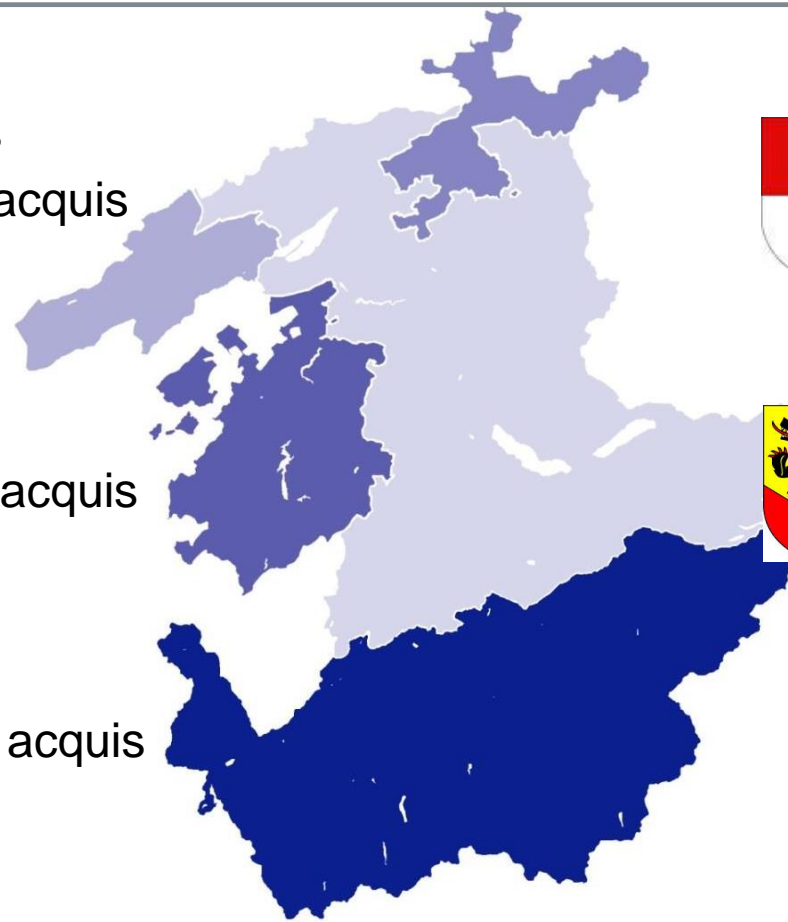
1'497 emplois
863 créés, 344 acquis



368 emplois
130 créés, 238 acquis



50 créés



Pourquoi avons-nous créé ces emplois ici et pas ailleurs?

1. Région très peuplée (2 millions d'habitants)
2. Nous étions déjà implantés (depuis 1932)
3. Les autorités nous ont aidés (fisc, terrains)
4. Centre de la Suisse, accessible facilement de partout
5. Bilingue

Pour quelles activités particulières
la région est-elle intéressante?

Très intéressantes:

- Coordination nationale
- Retail
- Bilinguisme / trilinguisme (SG, GE, ZH, etc. = bilinguisme (angl./...))

Acceptables:

- Activités internationales de back-office

Santé: de quels réseaux disposez-vous?

- * Les plus grandes chaînes de pharmacies du monde
- * Les producteurs et acheteurs de génériques mondiaux
- * Toute l'industrie pharmaceutique
- * Opinion leaders suisses et internationaux en néphrologie
- * **Etc. ...**

*** Pas propre à la région**

Santé: les hôpitaux

Les hôpitaux (universitaires) jouent un rôle important dans

- * le traitement
- * la formation
- * la recherche clinique

Leurs atouts:

- la situation centrale
- le bilinguisme → favorise l'intégration, plus « suisse » qu'ailleurs

*** Pas propre à la région → il faut jouer sur les atouts et en faire plus**

Comment contribuer à renforcer le secteur de la Santé?

- Fixer comme priorité la recherche d'entreprises de ce secteur en donnant l'exemple d'entreprises renommées implantées dans la région: Celegene, Baxter, Walgreens Boots Alliance, CSL Behring, UCB, etc.
- Mettre à disposition des terrains attractifs (Berthoud, Niederbipp pour nous)
- Avantages fiscaux
- Conditions cadres attractives (transports publics, parking, etc. ...)
- Décisions non-bureaucratiques
- Une équipe de spécialistes capables de répondre aux demandes des expatriés (logements, école internationale, etc. ...)

AUJOURD'HUI,
GALENICA CE SONT 7'700 PERSONNES ...



Vifor Pharma

Carence en fer: n° 1 mondial

Galenica Santé

Retail, Logistics, HCl: n° 1 en Suisse

CELA N'A ÉTÉ POSSIBLE QUE GRÂCE À...

- ... des collaboratrices et collaborateurs très motivé(e)s et compétent(e)s
- ... une bonne stratégie

→ **Un excellent esprit d'entreprise dans tout le Groupe, à tous les niveaux (chacun est concerné)**

LA NOUVELLE STRUCTURE VA RENFORCER NOTRE ENTREPRENEURSHIP

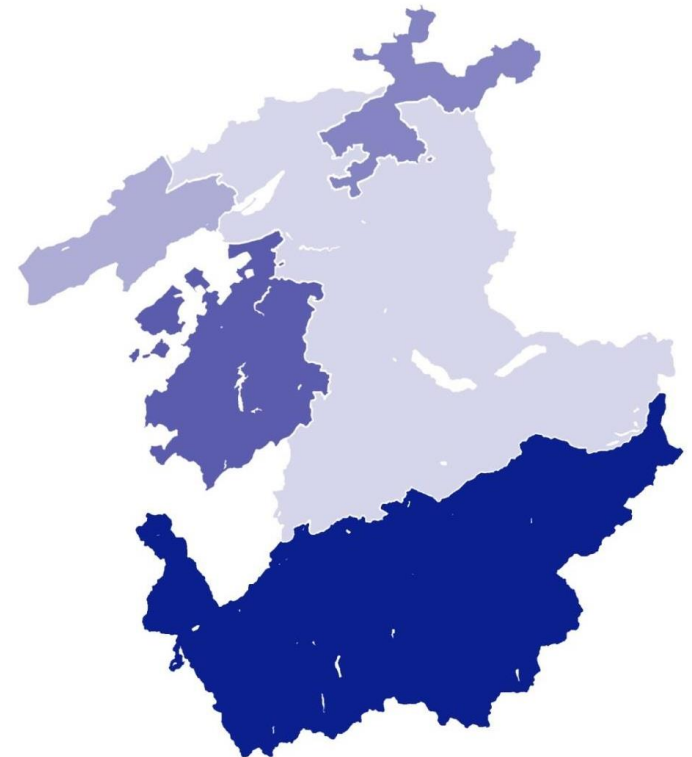


CONDITIONS SINE QUA NON!

Si le succès est suffisant;
Pour rester indépendants à long terme;
D'ici 3 à 5 ans, en principe.

Sinon le Groupe restera tel qu'il est!

→ **Dans les deux cas,
une chance pour la région!**



PRÉPARATION POUR la cotation de deux sociétés indépendantes

